



**UTIEK R. ABDURACHMAN, SH., MLI., MKn.**

**NOTARIS  
JAKARTA**

SK. Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia  
Nomor : AHU-17.AH-02.02-Tahun 2011  
Tanggal: 22 Februari 2011

Kebon Jeruk Business Park Blok C1-18, Jl. Meruya Ilir Raya Kav. 88, Jakarta Barat 11620  
Telp. (021) 58906253, Fax. (021) 58908298  
E-mail:ura@cbn.net.id

**AKTA**

**RISALAH**

**RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA**

**PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)**

**PT BANK MANDIRI Tbk**

Tanggal : 7 JANUARI 2019

Nomor : 03

RISALAH

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO)

PT BANK MANDIRI Tbk

Nomor : 03

- Pada hari ini, Senin, tanggal 7-1-2019 (tujuh Januari dua ribu sembilan belas). -----
- Pukul 15:39 WIB (lima belas lewat tiga puluh sembilan menit Waktu Indonesia bagian Barat). -----
- Saya, **UTIEK ROCHMULJATI ABDURACHMAN, Sarjana Hukum, - Master of Legal Institutions, Magister Kenotariatan, ---** Notaris dengan wilayah kerja di Provinsi Daerah Khusus Ibukota Jakarta, berkedudukan di Kota Administrasi ----- Jakarta Barat, dengan dihadiri oleh saksi-saksi yang --- saya, Notaris kenal dan nama-namanya akan disebutkan --- pada bagian akhir akta ini;-----
- Atas permintaan dari Direksi perseroan terbatas ----- "**PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO) PT BANK MANDIRI Tbk**" --- atau disingkat "**PT BANK MANDIRI (PERSERO) Tbk**", ----- berkedudukan di Jakarta Selatan dan beralamat di Plaza Mandiri, Jalan Jenderal Gatot Subroto, Kaveling 36-38, yang Anggaran Dasarnya telah diubah secara keseluruhan dalam rangka penyesuaian dengan Undang-undang Nomor 40 Tahun 2007 (dua ribu tujuh) tentang Perseroan Terbatas (untuk selanjutnya disebut "UUPT"), sebagaimana termuat dalam akta tertanggal 25-6-2008 (dua puluh lima Juni --- dua ribu delapan) nomor 48, yang minutanya dibuat ----- dihadapan Doktor AMRUL PARTOMUAN POHAN, Sarjana Hukum, Lex Legibus Magister, pada waktu itu Notaris di -----



Jakarta, yang protokolnya telah diserahkan kepada -----  
ASHOYA RATAM, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, ---  
Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan; dan telah  
memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi  
Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusannya ---  
tertanggal 8-7-2008 (delapan Juli dua ribu delapan) ----  
nomor AHU-39432.AH.01.02.Tahun 2008 serta telah -----  
diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia -----  
tertanggal 2-9-2008 (dua September dua ribu delapan) ---  
nomor 71, Tambahan nomor 16626/2008; dan terakhir kali  
Anggaran Dasar perseroan terbatas tersebut telah diubah  
kembali sebagaimana telah diumumkan/dimuat dalam:-----

- Berita Negara Republik Indonesia tertanggal 20-9-----  
2013 (dua puluh September dua ribu tiga belas) nomor  
76, Tambahan nomor 4029/L/2013;-----
- Berita Negara Republik Indonesia tertanggal 1-4-2014  
(satu April dua ribu empat belas) nomor 26, Tambahan  
nomor 3317/L/2014;-----
- Akta tertanggal 19-3-2014 (sembilan belas Maret dua  
ribu empat belas) nomor 29, yang pemberitahuan atas  
perubahan Anggaran Dasarnya telah diterima dan -----  
dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia ---  
Republik Indonesia sesuai suratnya tertanggal 21-4--  
2014 (dua puluh satu April dua ribu empat belas) ---  
nomor AHU-AH.01.10-16389; -----
- Anggaran Dasar perseroan terbatas tersebut telah ---  
diubah kembali dalam rangka penyesuaian dengan -----  
Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (untuk selanjutnya  
disebut "POJK") nomor 32/POJK.04/2014 tentang -----

Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang -----  
Saham Perusahaan Terbuka, POJK nomor 33/POJK.04/2014  
tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau -----  
Perusahaan Publik, sebagaimana telah dimuat dalam ---  
akta tertanggal 14-4-2015 (empat belas April dua ----  
ribu lima belas) nomor 14 dan pemberitahuan atas ----  
perubahan Anggaran Dasarnya telah diterima dan -----  
dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia ----  
Republik Indonesia sesuai suratnya tertanggal 16-4--  
2015 (enam belas April dua ribu lima belas) nomor ---  
AHU-AH.01.03-0924779 serta dalam rangka program -----  
Kementerian Badan Usaha Milik Negara untuk melakukan  
penyeragaman Anggaran Dasar Badan Usaha Milik Negara  
Terbuka, sebagaimana telah dimuat dalam akta -----  
tertanggal 12-4-2017 (dua belas April dua ribu tujuh  
belas) nomor 15, yang telah memperoleh persetujuan -  
dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik ---  
Indonesia dengan Surat Keputusannya tanggal 12-5----  
2017 (dua belas Mei dua ribu tujuh belas) nomor -----  
AHU-0010609.AH.01.02.TAHUN 2017 dan pemberitahuan ---  
atas perubahan anggaran dasarnya telah diterima dan  
dicatat oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia ----  
Republik Indonesia sesuai suratnya tertanggal 12-5--  
2017 (dua belas Mei dua ribu tujuh belas) nomor -----  
AHU-AH.01.03-0135829; -----

dan kembali diubah dengan: -----

- Akta tertanggal 24-8-2017 (dua puluh empat Agustus -  
dua ribu tujuh belas) nomor 36, yang pemberitahuan -  
atas perubahan anggaran dasar telah diterima dan ----

dicatat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai suratnya tanggal 29-8-2017 (dua puluh sembilan Agustus dua ribu tujuh belas) nomor AHU-AH.01.03-0166888. -----

- Terakhir perubahan anggaran dasar perseroan terbatas tersebut dimuat dalam akta tertanggal 11-4-2018 (sebelas April dua ribu delapan belas) nomor 21, yang pemberitahuan atas perubahan anggaran dasar telah diterima dan dicatat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai suratnya tanggal 30-4-2018 (tiga puluh April dua ribu delapan belas) nomor AHU-AH.01.03-0172245. -----

- Susunan terakhir anggota Direksi dan Dewan Komisaris perseroan terbatas tersebut dimuat dalam akta tertanggal 18-9-2018 (delapan belas September dua ribu delapan belas) nomor 60, yang pemberitahuan atas perubahan data perseroan telah diterima dan dicatat Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai suratnya tanggal 16-10-2018 (enam belas Oktober dua ribu delapan belas) nomor AHU-AH.01.03-0253211. ---

- keenam minuta aktanya yang disebutkan terakhir dibuat dihadapan ASHOYA RATAM, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Kota Administrasi Jakarta Selatan; -----

untuk selanjutnya "**PERUSAHAAN PERSEROAN (PERSERO) PT BANK MANDIRI Tbk**" atau disingkat "**PT BANK MANDIRI PERSERO) Tbk**" tersebut cukup disebut dengan "**Perseroan**"; -----

- Telah berada di Auditorium Plaza Mandiri lantai 3, ---

Jalan Jenderal Gatot Subroto, Kaveling 36-38, Jakarta -  
Selatan;-----

- Untuk membuat berita acara tentang segala sesuatu ----  
yang hendak dibicarakan dan diputuskan dalam Rapat Umum  
Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tersebut (untuk ----  
selanjutnya cukup disingkat dengan "**Rapat**"), yang -----  
diadakan pada hari, tanggal, jam, serta tempat seperti  
yang disebutkan pada bagian awal akta ini.-----

- Di dalam Rapat hadir dan karenanya berada di hadapan  
saya, Notaris; anggota Dewan Komisaris dan Direksi dan  
serta para Wakil mereka yang akan disebut, dengan -----  
dihadiri saksi-saksi yang sama yaitu: -----

1. Tuan **HARTADI AGUS SARWONO**, lahir di Jakarta, pada -  
tanggal 10-8-1952 (sepuluh Agustus seribu sembilan  
ratus lima puluh dua), Warga Negara Indonesia, -----  
Pegawai Negeri Sipil, bertempat tinggal di Jakarta,  
Jalan Rasamala V nomor 8, Rukun Tetangga 012, Rukun  
Warga 013, Kelurahan Menteng Dalam, Kecamatan -----  
Tebet, Jakarta Selatan, pemegang Kartu Tanda -----  
Penduduk nomor 3174011008520011; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Komisaris Utama/Komisaris -----  
Independen; -----

2. Tuan **IMAM APRIYANTO PUTRO**, lahir di Cilacap, pada -  
tanggal 22-3-1964 (dua puluh dua Maret seribu -----  
sembilan ratus enam puluh empat), Warga Negara -----  
Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Bekasi, ---  
Kampung Ciketing Rawa Mulya, Rukun Tetangga 001, ---  
Rukun Warga 001, Kelurahan Mustikajaya, Kecamatan -

Mustika Jaya, Kota Bekasi, pemegang Kartu Tanda ---  
Penduduk nomor 3275112203640001, untuk sementara ---  
berada di Jakarta; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Wakil Komisaris Utama Perseroan; ---

3. Tuan **ASKOLANI**, lahir di Palembang, pada tanggal 11-  
6-1966 (sebelas Juni seribu sembilan ratus enam ---  
puluh enam), Warga Negara Indonesia, Swasta, -----  
bertempat tinggal di Jakarta, Jalan Anggrek -----  
Rosliana I nomor H/10-C, Rukun Tetangga 001, Rukun  
Warga 005, Kelurahan Kemanggisan, Kecamatan -----  
Palmerah, Jakarta Barat, pemegang Kartu Tanda -----  
Penduduk nomor 3173071106660008;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Komisaris Perseroan; -----

4. Tuan **GOEI SIAUW HONG**, lahir di Jember, pada tanggal  
16-6-1964 (enam belas Juni seribu sembilan ratus ---  
enam puluh empat), Warga Negara Indonesia, Swasta,  
bertempat tinggal di Jakarta, Jalan Ciranjang nomor  
42, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Kelurahan  
Rawa Barat, Kecamatan Kebayoran Baru, Jakarta -----  
Selatan, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor -----  
3174071606640004;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Komisaris Independen Perseroan;-----

5. Tuan **Insinyur BANGUN SARWITO KUSMULYONO**, lahir di -  
Bogor, pada tanggal 24-6-1943 (dua puluh empat Juni  
seribu sembilan ratus empat puluh tiga), Warga -----  
Negara Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di -----

Jakarta, Jalan Kemang Timur V/28, Rukun Tetangga ---  
009, Rukun Warga 004, Kelurahan Bangka, Kecamatan -  
Mampang Prapatan, Jakarta Selatan, pemegang Kartu -  
Tanda Penduduk nomor 3174032406430001; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Komisaris Independen Perseroan; ---

6. Tuan **MAKMUR KELIAT**, lahir di Medan, pada tanggal ---  
15-8-1961 (lima belas Agustus seribu sembilan ratus  
enam puluh satu), Warga Negara Indonesia, Swasta, -  
bertempat tinggal di Bogor, Leg Wisata Vivaldi -----  
M.23/21-22, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 021, ---  
Kelurahan Wanaherang, Kecamatan Gunung Putri, -----  
Kabupaten Bogor, pemegang Kartu Tanda Penduduk ---  
nomor 3201021508610007, untuk sementara berada di -  
Jakarta; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Komisaris Independen Perseroan; ---

7. Tuan **Raden WIDYO PRAMONO**, lahir di Nganjuk, pada ---  
tanggal 7-8-1957 (tujuh Agustus seribu sembilan ---  
ratus lima puluh tujuh), Warga Negara Indonesia, ---  
Pegawai Negeri Sipil, bertempat tinggal di Jakarta,  
Jalan Kelapa Kuning Raya Blok AN 1/6, Rukun -----  
Tetangga 002, Rukun Warga 007, Kelurahan Pondok ---  
Kelapa, Kecamatan Duren Sawit, Jakarta Timur, -----  
pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor -----  
3175070708570002;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Komisaris Perseroan; -----

8. Tuan **KARTIKA WIRJOATMODJO** (dalam Kartu Tanda -----

Penduduk tertulis **KARTIKA**), lahir di Surabaya, pada tanggal 18-7-1973 (delapan belas Juli seribu ----- sembilan ratus tujuh puluh tiga), Warga Negara ----- Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, --- Jalan Durentiga Selatan nomor 14, Rukun Tetangga --- 004, Rukun Warga 002, Kelurahan Duren Tiga, ----- Kecamatan Pancoran, Jakarta Selatan, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor 3174081807730008; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Direktur Utama Perseroan;-----

9. Tuan **SULAIMAN ARIF ARIANTO**, lahir di Boyolali, pada tanggal 2-8-1958 (dua Agustus seribu sembilan ratus lima puluh delapan), Warga Negara Indonesia, ----- Swasta, bertempat tinggal di Depok, Jalan Maribaya G III nomor 4 Puri Cinere, Rukun Tetangga 006, ----- Rukun Warga 005, Kelurahan Pangkalan Jati, ----- Kecamatan Cinere, Kota Depok, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor 3276090208580002, untuk sementara --- berada di Jakarta;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Wakil Direktur Utama Perseroan;-----

10. Tuan **ROYKE TUMILAAAR**, lahir di Manado, pada tanggal 21-3-1964 (dua puluh satu Maret seribu sembilan --- ratus enam puluh empat), Warga Negara Indonesia, --- Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, Komplek Billy & Moon Blok L 5/10, Rukun Tetangga 007, Rukun Warga 010, Kelurahan Pondok Kelapa, Kecamatan Duren ----- Sawit, Jakarta Timur, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor 3175072103640004; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Direktur *Corporate Banking* -----  
Perseroan; -----

11. Tuan **Doktorandus HERY GUNARDI**, lahir di Bengkulu, -  
pada tanggal 26-6-1962 (dua puluh enam Juni seribu  
sembilan ratus enam puluh dua), Warga Negara -----  
Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, ---  
Jalan Taman Empu Sendok nomor 31, Rukun Tetangga ---  
008, Rukun Warga 003, Kelurahan Selong, Kecamatan -  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan, Pemegang Kartu ----  
Tanda Penduduk nomor 3173062606620002;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Direktur Bisnis Kecil dan Jaringan  
Perseroan; -----

12. Tuan **AHMAD SIDDIK BADRUDDIN** (dalam Kartu Tanda -----  
Penduduk tertulis **AHMAD SIDIK BADRUDDIN**), lahir di  
Bandung, pada tanggal 5-6-1965 (lima Juni seribu ---  
sembilan ratus enam puluh lima), Warga Negara -----  
Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, ---  
Jalan Suryo nomor 38, Rukun Tetangga 001, Rukun ----  
Warga 003, Kelurahan Rawa Barat, Kecamatan -----  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan, pemegang Kartu ----  
Tanda Penduduk nomor 3174070506650010; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Direktur Manajemen Risiko -----  
Perseroan;-----

13. Tuan **RICO USTHAVIA FRANS**, lahir di Kebumen, pada ---  
tanggal 31-5-1970 (tiga puluh satu Mei seribu -----  
sembilan ratus tujuh puluh), Warga Negara -----

Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, ---  
Kembang Harum II Blok C.6 nomor 6, Rukun Tetangga -  
004, Rukun Warga 004, Kelurahan Kembangan Selatan,  
Kecamatan Kembangan, Jakarta Barat, pemegang Kartu  
Tanda Penduduk nomor 3173083105700005; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Direktur Teknologi Informasi dan ---  
Operasi Perseroan; -----

14. Tuan **DARMAWAN JUNAIDI**, lahir di Palembang, pada ----  
tanggal 25-6-1966 (dua puluh lima Juni seribu -----  
sembilan ratus enam puluh enam), Warga Negara -----  
Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, ---  
Jalan Mini III, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga ----  
003, Kelurahan Bambu Apus, Kecamatan Cipayung, -----  
Jakarta Timur, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor  
3175102506660007;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam  
Rapat selaku Direktur *Treasury* dan *International*  
*Banking* Perseroan;-----

15. Nyonya **ALEXANDRA ASKANDAR** (dalam Kartu Tanda -----  
Penduduk tertulis **ALEXANDRA**), lahir di Medan, pada  
tanggal 9-1-1972 (sembilan Januari seribu sembilan  
ratus tujuh puluh dua), Warga Negara Indonesia, ---  
Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, Jalan -----  
Lamandau II nomor 3-5, Rukun Tetangga 002, Rukun ---  
Warga 007, Kelurahan Kramat Pela, Kecamatan -----  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan, pemegang Kartu ----  
Tanda Penduduk nomor 3174044901720007;-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam

Rapat selaku Direktur Hubungan Kelembagaan -----  
Perseroan;-----

16. Tuan **AGUS DWI HANDAYA**, lahir di Medan, pada tanggal 17-8-1970 (tujuh belas Agustus seribu sembilan ratus tujuh puluh), Warga Negara Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Tangerang, Kebayoran Residences Jalan Gandaria VI E-35, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 013, Kelurahan Pondok Aren, Kecamatan Pondok Aren, Kota Tangerang Selatan, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor 3674051708700010, untuk sementara berada di Jakarta;-----
  - Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam Rapat selaku Direktur Kepatuhan Perseroan; -----
17. Tuan **PANJI IRAWAN**, lahir di Jakarta, pada tanggal 16-10-1965 (enam belas Oktober seribu sembilan ratus enam puluh lima), Warga Negara Indonesia, Swasta, bertempat tinggal di Jakarta, Jalan Cipete VII/89.A, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 004, Kelurahan Cipete Selatan, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan, pemegang Kartu Tanda Penduduk nomor 3174061610650001; -----
  - Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam Rapat selaku Direktur Keuangan Perseroan;-----
18. Tuan **DONSUWAN SIMATUPANG**, lahir di Medan, pada tanggal 27-1-1961 (dua puluh tujuh Januari seribu sembilan ratus enam puluh satu), Warga Negara Indonesia, swasta, bertempat tinggal di Jakarta, Jalan Giro nomor 2, Rukun Tetangga 007, Rukun Warga

006, Kelurahan Cipete Selatan, Kecamatan Cilandak, Jakarta Selatan, pemegang Kartu Tanda Penduduk ----- nomor 3171052701610001.-----

- Menurut keterangannya dalam hal ini hadir dalam Rapat selaku Direktur *Retail Banking* Perseroan;-

19. Tuan **GATOT TRIHARGO**, lahir di Yogyakarta, pada ----- tanggal 29-8-1960 (dua puluh sembilan Agustus ----- seribu sembilan ratus enam puluh), Warga Negara ---- Indonesia, Deputi Bidang Usaha Jasa Keuangan, Jasa Survei dan Konsultan, bertempat tinggal di Jakarta, Jalan AUP Barat nomor 25, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 010, Kelurahan Pasar Minggu, Kecamatan Pasar Minggu, Jakarta Selatan, pemegang Kartu Tanda ----- Penduduk nomor 3174042908600002; -----

- Menurut keterangannya dalam hal ini bertindak --- berdasarkan "Surat Kuasa" tertanggal 31-12-2018 (tiga puluh satu Desember dua ribu delapan ----- belas) nomor SKU-262/MBU/12/2018, yang dibuat --- dibawah tangan aslinya setelah diberi meterai --- cukup dilekatkan pada minuta akta ini; selaku --- kuasa dari Nyonya RINI MARIANI SOEMARNO, lahir - di Amerika Serikat, pada tanggal 9-6-1958 ----- (sembilan Juni seribu sembilan ratus lima puluh delapan), Warga Negara Indonesia, Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia ("Menteri BUMN"), bertempat tinggal di Jakarta, Jalan ----- Taman Patra V nomor 8, Rukun Tetangga 005 Rukun Warga 004, Kelurahan Kuningan Timur, Kecamatan - Setiabudi, Jakarta Selatan, pemegang Kartu Tanda

Penduduk nomor 3174024906580003;-----

- Oleh karena itu penghadap bertindak untuk dan atas nama serta sah mewakili Negara Republik Indonesia, yang dalam hal ini diwakilinya ---- selaku pemegang/pemilik 1 (satu) saham seri A Dwiwarna dan 27.666.666.666 (dua puluh tujuh miliar enam ratus enam puluh enam juta enam --- ratus enam puluh enam ribu enam ratus enam --- puluh enam) saham seri B dalam Perseroan;-----

20. **Masyarakat** selaku pemegang/pemilik dari -----  
10.820.336.898 (sepuluh miliar delapan ratus dua ---  
puluh juta tiga ratus tiga puluh enam ribu delapan  
ratus sembilan puluh delapan) saham seri B dalam ---  
Perseroan yang nama-namanya dirinci dalam suatu ----  
daftar yang setelah diberi meterai cukup menjadi ---  
bagian yang tidak terpisahkan dari minuta akta ini.

-Para penghadap saya, Notaris, kenal.-----

-Berdasarkan Pasal 24 ayat (1) huruf (a) Anggaran Dasar  
Perseroan, penghadap Tuan **HARTADI AGUS SARWONO** tersebut  
dalam kedudukannya selaku Komisaris Utama/Komisaris ----  
Independen Perseroan bertindak selaku Ketua Rapat -----  
sesuai dengan keputusan Dewan Komisaris Perseroan -----  
tertanggal 20-12-2018 (dua puluh Desember dua ribu -----  
delapan belas). Dalam Rapat diberitahukan terlebih -----  
dahulu hal-hal sebagai berikut:-----

-Bahwa Tuan ARDAN ADIPERDANA selaku anggota Dewan -----  
Komisaris berhalangan untuk hadir dalam Rapat -----  
sebagaimana ternyata dalam surat tanggal 4-1-2019 -----  
(empat Januari dua ribu sembilan belas) dan menyatakan

persetujuannya atas segala keputusan yang diambil dalam Rapat. -----

-Bahwa pengumuman dan pemanggilan untuk Rapat telah ---- dilaksanakan sesuai dengan ketentuan Pasal 23 ayat (3), ayat (4), ayat (5) dan ayat (7) Anggaran Dasar ----- Perseroan serta Pasal 24 ayat (2) Peraturan Otoritas --- Jasa Keuangan nomor 32/POJK.04/2014 Tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan --- Terbuka (selanjutnya dapat disebut "**POJK 32**") yaitu ---- sebagai berikut:-----

- (i) **PEMBERITAHUAN** atas rencana akan diselenggarakannya Rapat kepada Otoritas Jasa Keuangan (untuk ----- selanjutnya disebut "**OJK**") pada tanggal 21-11----- 2018 (dua puluh satu Nopember dua ribu delapan ---- belas); -----
- (ii) **PENGUMUMAN** kepada Pemegang Saham dalam Perseroan mengenai rencana penyelenggaraan Rapat telah ----- dilakukan dengan memasang iklan pada 1 (satu) ----- surat kabar harian berbahasa Indonesia dan ----- 1 (satu) surat kabar harian berbahasa Inggris, ---- yaitu berturut-turut Harian Bisnis Indonesia dan - Harian The Jakarta Post, keduanya tertanggal ----- 29-11-2018 (dua puluh sembilan Nopember dua ribu - delapan belas). -----
- (iii) **PANGGILAN** kepada Pemegang Saham dalam Perseroan untuk menghadiri Rapat telah dilakukan dengan ----- memasang iklan pada 1 (satu) surat kabar harian --- berbahasa Indonesia dan 1 (satu) surat kabar ----- harian berbahasa Inggris, yaitu berturut-turut ----

Harian Bisnis Indonesia dan Harian The Jakarta Post, keduanya tertanggal 14-12-2018 (empat belas Desember dua ribu delapan belas).-----

-Bahwa dalam Rapat hadir dan/atau diwakili ----- pemegang/pemilik saham Seri A Dwiwarna dan saham Seri B yang bersama-sama mewakili 38.820.336.898 (tiga puluh delapan miliar delapan ratus dua puluh juta tiga ratus tiga puluh enam ribu delapan ratus sembilan puluh ----- delapan) saham termasuk di dalamnya saham Seri A ----- Dwiwarna atau merupakan 83,1864362% (delapan puluh tiga koma satu delapan enam empat tiga enam dua persen) dari jumlah seluruh saham yang mempunyai hak suara yang ----- telah dikeluarkan Perseroan sampai dengan hari Rapat, - yaitu sejumlah 46.666.666.666 (empat puluh enam miliar enam ratus enam puluh enam juta enam ratus enam puluh ----- enam ribu enam ratus enam puluh enam) saham yang ----- terdiri dari : -----

- 1 (satu) saham seri A Dwiwarna; dan-----
- 46.666.666.666 (empat puluh enam miliar enam ratus ----- enam puluh enam juta enam ratus enam puluh enam ribu enam ratus enam puluh enam) saham seri B. -----

- Yang demikian dengan memperhatikan Daftar Wakil ----- mereka tanggal 13-12-2018 (tiga belas Desember dua ribu delapan belas) sampai dengan pukul 16.00 WIB (enam ----- belas nol nol Waktu Indonesia Bagian Barat), sehingga - dengan demikian Rapat telah memenuhi persyaratan kuorum sebagaimana ditentukan dalam Pasal 25 ayat (4) huruf --- (a), ayat (15), ayat (16), dan ayat (17) Anggaran Dasar Perseroan. -----

- Bahwa guna memenuhi ketentuan Pasal 24 ayat (3) POJK, Ketua Rapat memaparkan kondisi umum Perseroan secara --- singkat, yaitu sebagai berikut: -----

*"Kinerja Perseroan sampai dengan Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) secara umum ----- menunjukkan pertumbuhan yang baik ditengah periode ekonomi yang sedang volatile Perseroan secara ----- konsisten menerapkan kebijakan yang diarahkan pada upaya mempertahankan kualitas kredit, menjaga ----- permodalan yang kuat dan mengelola posisi ----- likuiditas yang sehat. Selain itu Perseroan ----- senantiasa menggali peluang bisnis serta melakukan inovasi pada layanan perbankan yang dapat memenuhi kebutuhan transaksi nasabah.-----  
Gambaran atas kinerja Perseroan tersebut secara ---- ringkas ditunjukkan pada parameter keuangan penting sebagaimana kita lihat pada layar presentasi."-----*

- Bahwa sebagaimana telah diumumkan melalui Panggilan - Rapat, Mata Acara dari Rapat adalah sebagai berikut:----

1. Pemaparan dan Evaluasi Kinerja sampai dengan -----  
Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas); ---  
dan-----

2. Perubahan Susunan Pengurus Perseroan. -----

- Selanjutnya Ketua Rapat melaporkan bahwa kedua Mata - Acara dari Rapat merupakan usulan dari Pemegang Saham - Seri A Dwiwarna melalui surat Nomor SR-741/MBU/11/2018 tertanggal 5-11-2018 (lima Nopember dua ribu delapan --- belas) perihal Permintaan Penyelenggaraan Rapat Umum --- Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB). Selain itu tidak ---

terdapat tambahan acara Mata Acara lain yang diusulkan oleh Dewan Komisaris maupun Pemegang Saham dan/atau ----- kuasa Pemegang Saham dalam Perseroan lainnya.-----

Dengan demikian Mata Acara Rapat yang diumumkan dalam Panggilan Rapat akan menjadi pembahasan dalam Rapat.-----

- Ketua Rapat menyampaikan bahwa Mata Acara Kesatu dari Rapat berupa pemaparan dan evaluasi kinerja Triwulan --- III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) yang tidak ----- memerlukan keputusan Rapat, juga tidak terdapat sesi --- tanya jawab. -----

- Selain hal tersebut diatas Ketua Rapat juga ----- menyampaikan mekanisme pengambilan keputusan untuk Mata Acara Kedua dari Rapat yang diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan adalah sebagai berikut: -----

- Keputusan Rapat diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat dan dalam hal musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka keputusan diambil melalui pemungutan suara;-----
- Memperhatikan ketentuan Pasal 25 ayat (15) Anggaran Dasar, pemungutan suara dilakukan secara lisan, ----- kecuali apabila Pimpinan Rapat menentukan lain; dan
- Keputusan adalah mengikat apabila disetujui oleh ---- Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dan para Pemegang ---- Saham lainnya dan/atau kuasa wakil mereka yang sah - yang bersama-sama mewakili lebih dari 1/2 (satu per dua) bagian dari jumlah seluruh saham dengan hak ---- suara yang hadir dalam Rapat.-----

- Untuk memastikan kuorum penyelenggaraan Rapat ----- sebagaimana disyaratkan dalam Anggaran Dasar Perseroan,

selanjutnya Ketua Rapat meminta saya, Notaris untuk ----  
memberitahukan kepada Rapat mengenai jumlah saham yang  
hadir atau diwakili dalam Rapat ini, dan apakah jumlah  
tersebut telah memenuhi kuorum untuk penyelenggaraan ---  
Rapat.-----

- Atas permintaan Ketua Rapat tersebut, saya, Notaris -  
menjawab, bahwa sesuai dengan ketentuan Pasal 25 ayat -  
(1) dan ayat (4) Anggaran Dasar Perseroan, Rapat dapat  
dibuka dan dilangsungkan, jikalau dalam Rapat hadir ----  
atau diwakili oleh Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dan -  
Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam -----  
Perseroan yang sah dan bersama-sama mewakili lebih ----  
dari 1/2 (satu per dua) bagian dari jumlah seluruh -----  
Pemegang Saham dengan hak suara yang sah. -----

- Berdasarkan daftar kehadiran yang diterima dalam -----  
Rapat tanggal 7-1-2019 (tujuh Januari dua ribu delapan  
belas) pada pukul 15:05 WIB (lima belas lewat lima -----  
menit Waktu Indonesia Bagian Barat), para Pemegang -----  
Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam Perseroan ----  
yang hadir atau diwakili dalam Rapat berjumlah -----  
38.820.336.898 (tiga puluh delapan miliar delapan ratus  
dua puluh juta tiga ratus tiga puluh enam ribu delapan  
ratus sembilan puluh delapan) saham, atau sebesar -----  
83,1864362% (delapan puluh tiga koma satu delapan enam  
empat tiga enam dua persen) dari jumlah seluruh saham -  
yang telah dikeluarkan oleh Perseroan sampai dengan ----  
tanggal Rapat ini, yaitu sebesar 46.666.666.666 (empat  
puluh enam miliar enam ratus enam puluh enam juta enam  
ratus enam puluh enam ribu enam ratus enam puluh enam)

saham. -----  
- Berdasarkan hal tersebut, oleh karenanya Rapat ini ---  
adalah sah diselenggarakan serta dapat mengambil -----  
keputusan yang mengikat.-----

- Selanjutnya Ketua Rapat membuka Rapat secara resmi ---  
pada pukul 15.39 WIB (lima belas lewat tiga puluh -----  
sembilan menit Waktu Indonesia Bagian Barat).-----

**Jalannya Rapat:**-----

I. Memasuki **Mata Acara Kesatu dari Rapat**, yaitu: -----

- Tuan KARTIKA WIRJOATMODJO tersebut dalam -----  
jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan -----  
menyampaikan penjelasan Mata Acara Kesatu dari ----  
Rapat yang pada pokoknya sebagai berikut: -----

*"Dapat kami sampaikan bahwa sampai dengan -----  
Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan -----  
belas), Bank Mandiri terus mencatatkan -----  
pertumbuhan kinerja yang positif dibandingkan ---  
periode yang sama pada tahun lalu. Pertumbuhan -  
tersebut menunjukkan bahwa kinerja Perseroan ----  
telah kembali back on track.-----  
Pertumbuhan kredit Perseroan secara umum -----  
mengalami pertumbuhan tahunan positif. Segmen ---  
Large Corporate dan Kelembagaan tumbuh 27,6% ----  
(dua puluh tujuh koma enam persen) menjadi -----  
Rp301,4 triliun (tiga ratus satu koma empat -----  
triliun Rupiah), segmen Consumer tumbuh 12,7% ---  
(dua belas koma tujuh persen) mencapai Rp85,00 -  
triliun (delapan puluh lima koma nol nol triliun  
Rupiah), segmen Mikro tumbuh 27,1% (dua puluh ---*

tujuh koma satu persen) mencapai Rp97,5 triliun (sembilan puluh tujuh koma lima triliun Rupiah). Sedangkan kredit Segmen Middle Corporate dan kredit segmen Small Medium Enterprise masih difokuskan pada perbaikan kualitas kredit sehingga sampai Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) belum menunjukkan pertumbuhan yang positif.

Penyaluran Kredit di Perusahaan Anak juga menunjukkan pertumbuhan 20,1% (dua puluh koma satu persen) menjadi Rp96,4 triliun (sembilan puluh enam koma empat triliun Rupiah).

Perseroan juga secara aktif berperan serta dalam program Pemerintah di bidang infrastruktur. Pembiayaan Infrastruktur sampai dengan Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) mencapai Rp169,8 triliun (seratus enam puluh sembilan koma delapan triliun Rupiah) atau tumbuh 28,6% (dua puluh delapan koma enam persen) dari periode yang sama tahun sebelumnya. Rincian sektor penyaluran pembiayaan infrastruktur dapat dilihat pada layar presentasi.

Selain pembiayaan infrastruktur, Perseroan juga mendukung pemberdayaan usaha kecil melalui penyaluran Kredit Usaha Rakyat atau KUR dimana sampai dengan Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) mencapai Rp13,45 triliun (tiga belas koma empat lima triliun Rupiah) atau tumbuh menuju 47,6% (empat puluh tujuh koma

enam persen). Adapun rincian sektor pembiayaan KUR dapat dilihat pada layar presentasi.-----

Perseroan juga terus mengedepankan prinsip kehati-hatian dalam penyaluran kredit untuk mengantisipasi kondisi perekonomian, serta melakukan pemantauan kualitas kredit secara aktif dan melakukan langkah-langkah restrukturisasi yang diperlukan.-----

Rasio Non Performing Loan Gross Perseroan secara konsolidasi pada Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) mencapai 3,01% (tiga koma nol satu persen) atau berhasil turun signifikan 74 (tujuh puluh empat) basis point selama year on year.-----

Dana Pihak Ketiga yaitu tabungan, giro serta deposito menunjukkan pertumbuhan yang positif sebesar 9,2% (sembilan koma dua persen) year on year atau meningkat Rp69,7 triliun (enam puluh sembilan koma tujuh triliun Rupiah) mencapai Rp831,2 triliun (delapan ratus tiga puluh satu koma dua triliun Rupiah).-----

Secara konsolidasi, sampai dengan Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas) Perseroan berhasil membukukan laba bersih sebesar Rp18,1 triliun (delapan belas koma satu triliun Rupiah) atau secara tahunan tumbuh 20% (dua puluh persen). Pertumbuhan laba tersebut didorong pencapaian fee based income sebesar Rp18,7 triliun (delapan belas koma tujuh triliun -----

Rupiah), tumbuh 11,4% (sebelas koma empat -----  
persen) year on year yang diiringi penurunan ----  
biaya Cadangan Kerugian Penurunan Nilai sebesar  
10,3% (sepuluh koma tiga persen). -----  
Dari sisi layanan transaksi perbankan digital, -  
Perseroan juga terus menunjukkan pertumbuhan ----  
yang cukup baik, di antaranya nilai transaksi ---  
melalui mobile banking yang mencapai Rp149 -----  
triliun (seratus empat puluh sembilan triliun ---  
Rupiah) atau tumbuh 55,0% (lima puluh lima koma  
nol persen).-----  
Ringkasan laporan Kinerja Perseroan secara -----  
triwulanan dapat dilihat selanjutnya di Website  
Perseroan sedangkan Laporan Keuangan Perseroan -  
Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas)  
telah dipublikasikan di harian Bisnis Indonesia,  
harian Kompas, harian Kontan dan harian The -----  
Jakarta Post tertanggal 18-10-2018 (delapan -----  
belas Oktober dua ribu delapan belas) serta -----  
melalui Website Perseroan.-----  
Sampai dengan Desember 2018 (dua ribu delapan ---  
belas) Perseroan juga memperoleh beberapa -----  
penghargaan antara lain ditetapkan sebagai -----  
perusahaan peringkat 11 (sebelas) yang menjadi -  
pilihan untuk bekerja The World's Best Employers  
2018 (dua ribu delapan belas) Versi Majalah -----  
Forbes.-----  
Untuk layanan transaksi dan pembiayaan Perseroan  
memperoleh penghargaan sebagai berikut:-----

1. Top Brand Kategori Prepaid Card dan Internet Banking dalam ajang Top Brand Award 2018 (dua ribu delapan belas);
2. Silver Champion untuk produk Credit Card dan Mortgage dalam ajang Indonesia WOW Brand 2018 (dua ribu delapan belas); dan
3. Best Transaction Bank, Best Cash Management dan Best Payment Bank in Indonesia 2018 (dua ribu delapan belas) masing-masing diperoleh dari survey yang dilakukan oleh majalah Marketing dan Frontier Consulting Group, Markplus Incorporated serta dalam ajang The Asian Banker Transaction Awards 2018 (dua ribu delapan belas).

Selain penghargaan tersebut, Perseroan memperoleh Platinum Trophy untuk bank yang berhasil meraih predikat Kinerja "Sangat Bagus" selama 10 (sepuluh) tahun berturut-turut dalam ajang Infobank Awards 2018 (dua ribu delapan belas).

Sedangkan dalam penerapan Tata Kelola Perusahaan, Perseroan memperoleh predikat Top 50 (lima puluh) ASEAN PLCs (Public Listed Companies/Perusahaan Publik) dan Top 3 (tiga) Indonesia PLCs (Public Listed Companies/Perusahaan Publik) dalam ajang ASEAN Corporate Governance Scorecard serta The Most Trusted Company selama 12 (dua belas) tahun berturut-turut dalam ajang Good Corporate Governance

Award 2018 (dua ribu delapan belas).-----  
Penghargaan yang diperoleh Perseroan ini -----  
merupakan prestasi yang membanggakan Perseroan -  
sekaligus merupakan tantangan bagi Perseroan ---  
untuk berkarya yang lebih baik lagi.-----  
Kami sampaikan pula bahwa Perseroan melalui -----  
Program Mandiri Hadir Untuk Negeri turut -----  
berperan aktif dalam penanganan bencana antara -  
lain di Palu dan Lombok sebagai bentuk -----  
kepedulian Perseroan. Perseroan telah -----  
mengirimkan 115 (seratus lima belas) volunteer -  
ke Lombok, 113 (seratus tiga belas) volunteer ke  
Palu serta membangun rumah ramah gempa di kedua  
wilayah tersebut dan juga hunian-hunian -----  
sementara.-----  
Perseroan juga mengaktifkan kembali layanan di -  
daerah terdampak gempa sehingga transaksi -----  
perbankan di kedua wilayah tersebut dapat -----  
kembali berjalan normal.-----  
Untuk nasabah kredit yang mengalami dampak, akan  
ditangani secara khusus. OJK telah memberikan ---  
kelonggaran aturan tentang penilaian kualitas ---  
kredit serta upaya restrukturisasi maupun -----  
pemberian kredit baru. -----  
Sebelum Pemaparan dan Evaluasi Kinerja Perseroan  
sampai dengan Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu  
delapan belas) kami akhiri, perkenankan kami ---  
untuk menyampaikan ucapan terimakasih kepada ---  
seluruh Pemegang Saham bahwa pencapaian kinerja

Perseroan tidak terlepas dari kepercayaan -----  
Nasabah serta seluruh pemangku kepentingan -----  
Perseroan terhadap Perseroan serta seluruh -----  
kontribusi jajaran Perseroan yang senantiasa ---  
berkarya secara profesionalisme menjaga -----  
kesinambungan kinerja.-----  
Kepercayaan ini akan memberikan semangat untuk -  
berkarya lebih baik."-----

- Dengan selesainya penjelasan tentang Mata Acara -  
Kesatu dari Rapat, seperti yang telah disampaikan -  
oleh Ketua Rapat sebelumnya untuk Mata Acara -----  
Kesatu dari Rapat ini tidak terdapat sesi tanya ---  
jawab maupun pengambilan keputusan, karena Mata ---  
Acara Kesatu dari Rapat hanya berisi pemamparan ---  
dari kinerja Perseroan selama Tahun Buku 2018 (dua  
ribu delapan belas) sampai dengan Triwulan III. ---

II. Memasuki **Mata Acara Kedua dari Rapat**, yaitu:-----

**"Perubahan Pengurus Perseroan."**-----  
- Ketua Rapat menyampaikan penjelasan sebagai -----  
berikut:-----

"Sebagaimana diatur dalam Pasal 11 ayat (10) dan  
Pasal 14 ayat (12) Anggaran Dasar Perseroan, ---  
para anggota Direksi dan Dewan Komisaris -----  
diangkat dan diberhentikan oleh RUPS yang -----  
dihadiri oleh Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dan  
keputusan rapat tersebut harus disetujui pula ---  
oleh Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dengan -----  
memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar. Para ---  
anggota Direksi dan Dewan Komisaris diangkat ---

oleh RUPS dari calon yang diajukan oleh Pemegang Saham Seri A Dwiwarna, pencalonan tersebut ----- mengikat bagi RUPS.-----  
Selanjutnya Pasal 12 ayat (19) Anggaran Dasar --- Perseroan menyatakan tugas dan wewenang setiap - anggota Direksi ditetapkan oleh RUPS. Dalam hal RUPS tidak menetapkan pembagian tugas dan ----- wewenang tersebut, maka pembagian tugas dan ----- wewenang di antara Direksi ditetapkan ----- berdasarkan keputusan Rapat Direksi."-----

- Setelah Ketua Rapat memberikan penjelasan mengenai --- Mata Acara Kedua dari Rapat, selanjutnya Ketua Rapat --- mempersilakan Tuan GATOT TRIHARGO, selaku kuasa dari --- Pemegang Saham Seri A Dwiwarna untuk mengajukan usulan pada Mata Acara Kedua dari Rapat. -----
- Selanjutnya Tuan GATOT TRIHARGO menyerahkan surat --- tersebut kepada Ketua Rapat, dan Ketua Rapat membacakan isi surat dari Menteri BUMN, nomor SR-20/MBU/01/2019, - tertanggal 7-1-2019 (tujuh Januari dua ribu sembilan --- belas) sebagai berikut: -----

Nomor : SR-20/MBU/01/2019 Jakarta, 7 Januari 2019  
Sifat : Segera/Rahasia-----  
Lampiran : Satu berkas-----  
Hal : Usulan Perubahan Anggota Direksi PT Bank  
Mandiri (Perser), Tbk.-----  
Yth. Pimpinan Rapat Umum Pemegang Saham Luar  
Biasa (RUPSLB)-----  
PT Bank Mandiri (Persero), Tbk.-----  
Di Jakarta-----

Memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar PT Bank -----  
Mandiri (Persero), Tbk/"Perseroan" dengan ini kami  
selaku Pemegang Saham Seri A Dwiwarna mengusulkan -  
kepada RUPSLB Perseroan untuk melakukan perubahan -  
Anggota Direksi Perseroan sebagai berikut:-----

1. Menambah nomenklatur jabatan Anggota Direksi ----  
| Perseroan yaitu Direktur *Commercial Banking*.-----
2. Mengangkat Sdr. Riduan sebagai Direktur -----  
| *Commercial Banking*.-----
3. Masa jabatan Anggota Direksi yang diangkat -----  
| sebagaimana dimaksud pada angka 2, sesuai dengan  
| ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dengan -----  
| memperhatikan peraturan perundang-undangan di ---  
| bidang Pasar Modal, serta tanpa mengurangi hak -  
| RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.-----
4. Dengan adanya penambahan nomenklatur jabatan dan  
| pengangkatan Anggota Direksi Perseroan -----  
| sebagaimana dimaksud pada angka 1 dan 2, maka ---  
| susunan Keanggotaan Pengurus Perseroan menjadi -  
| sebagai berikut:-----

**Anggota Direksi**-----

- 1) Direktur Utama : Tuan KARTIKA-----  
| WIRJOATMODJO-----
- 2) Wakil Direktur Utama : Tuan SULAIMAN ARIF-----  
| ARIANTO-----
- 3) Direktur *Corporate*-----  
| *Banking* : Tuan ROYKE TUMILAAAR----
- 4) Direktur *Commercial*-----  
| *Banking* : Tuan RIDUAN-----

5)	Direktur <i>Retail</i> -----   <i>Banking</i> : Tuan DONSUWAN -----   SIMATUPANG-----
6)	Direktur <i>Treasury</i> -----   dan <i>International</i> -----   <i>Banking</i> : Tuan DARMAWAN JUNAIDI-
7)	Direktur <i>Bisnis Kecil</i> -----   dan <i>Jaringan</i> : Tuan HERY GUNARDI-----
8)	Direktur <i>Keuangan</i> : Tuan Panji Irawan-----
9)	Direktur <i>Teknologi</i> -----   <i>Informasi dan Operasi</i> : Tuan RICO USTHAVIA-----   FRANS-----
10)	Direktur <i>Manajemen</i> -----   <i>Risiko</i> : Tuan AHMAD SIDDIK-----   BADRUDDIN-----
11)	Direktur <i>Kepatuhan</i> : Tuan AGUS DWI HANDAYA-
12)	Direktur <i>Hubungan</i> -----   <i>Kelembagaan</i> : Nyonya ALEXANDRA -----   ASKANDAR-----
<b><u>Anggota Dewan Komisaris</u></b> -----	
1)	Komisaris Utama/ -----   Komisaris Independen : Tuan HARTADI AGUS-----   SARWONO-----
2)	Wakil Komisaris Utama : Tuan IMAM APRIYANTO ---   PUTRO-----
3)	Komisaris : Tuan ASKOLANI-----
4)	Komisaris : Tuan ARDAN ADIPERDANA-
5)	Komisaris : Tuan RADEN WIDYO -----   PRAMONO-----

6) Komisaris Independen : Tuan BANGUN SARWITO ---  
KUSMULYONO-----

7) Komisaris Independen : Tuan GOEI SIAUW HONG---

8) Komisaris Independen : Tuan MAKMUR KELIAT-----

5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi ---  
Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan  
segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan  
keputusan agenda ini sesuai dengan peraturan ---  
perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk  
menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri dan ---  
memberitahukan susunan Anggota Direksi dan -----  
Anggota Dewan Komisaris Perseroan kepada -----  
Kementerian Hukum dan HAM, serta meminta -----  
Otoritas Jasa Keuangan untuk melakukan Penilaian  
Kemampuan dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) -----  
terhadap calon Anggota Direksi Perseroan -----  
tersebut di atas, sesuai dengan ketentuan yang -  
berlaku.-----

Atas perhatiannya, kami ucapkan terima kasih.----

--MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA ---  
SELAKU PEMEGANG SAHAM SERI A DWIWARNA  
---PT BANK MANDIRI (PERSERO), TBK. ---  
-----Ttd -----  
-----RINI M. SOEMARNO -----

Tembusan:-----

1. Sekretaris Kementerian BUMN;-----
2. Deputi Bidang Usaha Jasa Keuangan, Jasa -----  
Survei, dan Konsultan;-----
3. Deputi Bidang Infrastruktur Bisnis.-----

- Setelah Ketua Rapat membacakan isi surat dari ---  
Menteri BUMN tersebut, kemudian Ketua Rapat -----  
menyampaikan kepada Rapat bahwa pada layar -----  
presentasi akan ditayangkan Daftar Riwayat Hidup --  
calon anggota Direksi Perseroan sebagaimana yang --  
diusulkan Pemegang Saham Seri A Dwiwarna dan -----  
meminta Pembawa Acara untuk membacakannya.-----

- Selanjutnya Ketua Rapat memberikan kesempatan ---  
kepada para Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang  
Saham dalam Perseroan untuk mengajukan pertanyaan -  
dan/atau tanggapan secara tertulis terhadap -----  
penjelasan Mata Acara Kedua dari Rapat yang telah -  
disampaikan tersebut. Kemudian Ketua Rapat -----  
menginformasikan bahwa penyampaian pertanyaan atau  
tanggapan untuk Mata Acara Kedua dari Rapat hanya -  
dilakukan dalam 1 (satu) sesi dan diberikan -----  
kesempatan kepada maksimal 3 (tiga) penanya.-----

- Pada kesempatan yang diberikan oleh Ketua Rapat  
tersebut terdapat 3 (tiga) penanya dan pertanyaan--  
pertanyaan tersebut akan dibacakan oleh saya, -----  
Notaris.-----

- Pada kesempatan pertama, pertanyaan dan masukan  
diajukan oleh Tuan M. SAMAN (nama lengkap tidak ---  
diketahui) selaku pemegang/pemilik 5.112 (lima ----  
ribu seratus dua belas) saham dalam Perseroan yang  
mengajukan pertanyaan dan masukan yang dibacakan --  
oleh Ketua Rapat dimana pada pokoknya berisi -----  
sebagai berikut:-----

"1. Seberapa besar pengaruh kinerja Perseroan atas

penambahan jumlah 1 (satu) Direksi?-----

2. Masukan pelaksanaan Rapat hendaknya tepat waktu apabila belum mencapai kuorum tetap harus ----- dimulai."-----

- Atas pertanyaan tersebut Ketua Rapat ----- mempersilahkan Tuan KARTIKA WIRJOATMODJO dalam ----- jabatannya selaku Direktur Utama Perseroan untuk --- menyampaikan tanggapan yang pada pokoknya sebagai -- berikut:-----

"1. Pada kredit portofolio Commercial Banking di PT Bank Mandiri, Tbk., saat ini mencapai kisaran Rp.130 triliun (seratus tiga puluh triliun ----- Rupiah), hampir 20% (dua puluh persen) dari --- total kredit yang ada di Perseroan. Oleh karena itu kami memandang bahwa posisi Direksi untuk - Direktorat Comercial Banking cukup krusial --- untuk memastikan bahwa kinerja Perusahaan ----- terutama dari sisi portofolio kredit agar bisa dijaga dan bisa ditumbuhkan dengan sehat. -----

2. Yang kedua, masukan yang disampaikan oleh para Pemegang Saham dan untuk kedepan kami akan ----- upayakan pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham akan lebih tepat waktu."-----

- Pada kesempatan kedua, masukan diajukan oleh --- Tuan UNTARA HADI selaku pemegang/pemilik dari 200 -- (dua ratus) saham dalam Perseroan. -----

- Dikarenakan masukan tersebut berisi hal yang ----- sama dengan masukan pada pertanyaan pertama maka --- masukan tersebut tidak dijawab oleh Ketua Rapat.-----

- Pada kesempatan ketiga, pertanyaan diajukan oleh Tuan EDDY PRIYATNA TATANG selaku pemegang/pemilik -- dari 20 (dua puluh) saham dalam Perseroan. -----  
Dikarenakan pertanyaan yang diajukan tidak relevan maka pertanyaan tersebut tidak dibacakan oleh saya, Notaris.-----

- Dengan selesainya sesi tanya jawab dalam Mata --- Acara Kedua dari Rapat, selanjutnya dengan ----- memperhatikan usulan Pemegang Saham Seri A ----- Dwiwarna, Ketua Rapat menyampaikan usulan keputusan pada Mata Acara Kedua dari Rapat, yaitu agar Rapat menyetujui hal-hal sebagai berikut:-----

1. Menambah nomenklatur jabatan Anggota Direksi ---  
| Perseroan yaitu Direktur *Commercial Banking*.-----
2. Mengangkat Tuan RIDUAN sebagai Direktur -----  
| *Commercial Banking*.-----
3. Masa jabatan Anggota Direksi yang diangkat -----  
| sebagaimana dimaksud pada angka 2 (dua) , sesuai  
| dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dengan  
| memperhatikan peraturan perundang-undangan di ---  
| bidang Pasar Modal, serta tanpa mengurangi hak -  
| RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.-----
4. Dengan adanya penambahan nomenklatur jabatan dan  
| pengangkatan Anggota Direksi Perseroan -----  
| sebagaimana dimaksud pada angka 1 (satu) dan 2 -  
| (dua), maka susunan Keanggotaan Pengurus -----  
| Perseroan menjadi sebagai berikut:-----

DIREKSI-----

Direktur Utama

: Tuan KARTIKA -----

	WIRJOATMODJO-----
Wakil Direktur Utama	: Tuan SULAIMAN ARIF -----
	ARIANTO-----
Direktur <i>Corporate</i>	-----
<i>Banking</i>	: Tuan ROYKE TUMILAAH-----
Direktur Bisnis Kecil	-----
dan Jaringan	: Tuan HERY GUNARDI-----
Direktur Manajemen	-----
Risiko	: Tuan AHMAD SIDDIK-----
	BADRUDDIN-----
Direktur Teknologi	-----
Informasi dan Operasi	: Tuan RICO USTHAVIA FRANS
Direktur <i>Treasury</i> dan	-----
<i>International Banking</i>	: Tuan DARMAWAN JUNAIDI-----
Direktur Hubungan	-----
Kelembagaan	: Nyonya ALEXANDRA-----
	ASKANDAR-----
Direktur Kepatuhan	: Tuan AGUS DWI HANDAYA-----
Direktur Keuangan	: Tuan PANJI IRAWAN-----
Direktur <i>Retail</i>	-----
<i>Banking</i>	: Tuan DONSUWAN SIMATUPANG
Direktur <i>Commercial</i>	-----
<i>Banking</i>	: Tuan RIDUAN-----
<u>DEWAN KOMISARIS</u>	-----
Komisaris Utama/	-----
Komisaris Independen	: Tuan HARTADI AGUS-----
	SARWONO-----
Wakil Komisaris Utama	: Tuan IMAM APRIYANTO-----
	PUTRO-----

Komisaris	: Tuan ASKOLANI-----
Komisaris Independen	: Tuan BANGUN SARWITO-----
	KUSMULYONO-----
Komisaris Independen	: Tuan GOEI SIAUW HONG-----
Komisaris Independen	: Tuan MAKMUR KELIAT-----
Komisaris	: Tuan RADEN WIDYO PRAMONO
Komisaris	: Tuan ARDAN ADIPERDANA-----

5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi ----  
 Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan  
 segala tindakan yang diperlukan berkaitan dengan  
 keputusan agenda ini sesuai dengan peraturan ----  
 perundang-undangan yang berlaku, termasuk untuk  
 menyatakan dalam Akta Notaris tersendiri dan ----  
 memberitahukan susunan Anggota Direksi dan -----  
 Anggota Dewan Komisaris Perseroan kepada -----  
 Kementerian Hukum dan HAM, serta meminta -----  
 Otoritas Jasa Keuangan untuk melakukan Penilaian  
 Kemampuan dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) -----  
 terhadap calon Anggota Direksi Perseroan -----  
 tersebut di atas, sesuai dengan ketentuan yang -  
 berlaku. -----

Selanjutnya memasuki sesi pengambilan keputusan ----  
 Mata Acara Kedua dari Rapat, Ketua Rapat melalui ---  
 saya, Notaris meminta kepada Pemegang Saham -----  
 dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam Perseroan yang  
 hadir dalam Rapat untuk memberikan suara, baik -----  
 suara setuju, tidak setuju dan/atau blanko -----  
 sehubungan dengan usulan yang diajukan dalam Mata --  
 Acara Kedua dari Rapat, dan memasukkan kartu suara

tersebut ke dalam kotak yang telah disediakan -----  
petugas.-----

- Selanjutnya setelah dilakukan perhitungan kartu -  
suara, terdapat Pemegang Saham dan/atau kuasa -----  
Pemegang Saham dalam Perseroan yang hadir dalam ----  
Rapat yang menyatakan tidak setuju dan Pemegang ----  
Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam Perseroan  
yang memberikan suara blanko atas usul keputusan ---  
Mata Acara Kedua dari Rapat tersebut, sehingga -----  
diperoleh hasil perhitungan suara sebagai berikut:

a. Sejumlah 9.580.674.479 (sembilan miliar lima ---  
ratus delapan puluh juta enam ratus tujuh puluh  
empat ribu empat ratus tujuh puluh sembilan) ---  
saham atau merupakan 24,6795243% (dua puluh ----  
empat koma enam tujuh sembilan lima dua empat -  
tiga persen) dari seluruh suara yang -----  
dikeluarkan dalam Rapat dari pemegang saham ----  
dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam Perseroan -  
yang hadir dalam Rapat **memberikan suara tidak -**  
**setuju;** -----

b. Sejumlah 1.124.710.325 (satu miliar seratus dua  
puluh empat juta tujuh ratus sepuluh ribu tiga  
ratus dua puluh lima) saham atau merupakan -----  
2,8972194% (dua koma delapan sembilan tujuh dua  
satu sembilan empat persen) dari seluruh suara  
yang dikeluarkan dalam Rapat dari Pemegang -----  
Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam -----  
Perseroan yang hadir dalam Rapat **memberikan ---**  
**suara abstain;** dan-----

c. Sejumlah 28.114.952.094 (dua puluh delapan ----- miliar seratus empat belas juta sembilan ratus lima puluh dua ribu sembilan puluh empat) saham atau merupakan 72,4232563% (tujuh puluh dua ---- koma empat dua tiga dua lima enam tiga persen) dari seluruh suara yang dikeluarkan dalam Rapat dari pemegang saham dan/atau kuasa Pemegang ---- Saham dalam Perseroan yang hadir dalam Rapat --- **memberikan suara setuju.**-----

- POJK 32 Pasal 30 mengatur "Pemegang saham yang -- hadir dalam Rapat namun abstain (tidak memberikan -- suara) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan --- suara". Oleh karenanya jumlah Pemegang Saham ----- dan/atau kuasa Pemegang Saham dalam Perseroan yang hadir dalam Rapat yang menyetujui usulan yang ----- disampaikan oleh Ketua Rapat menjadi sebesar ----- 29.239.662.419 (dua puluh sembilan miliar dua ratus tiga puluh sembilan juta enam ratus enam puluh dua ribu empat ratus sembilan belas) atau merupakan --- 75,3204757% (tujuh puluh lima koma tiga dua nol ---- empat tujuh lima tujuh persen) dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat.-----

- Berdasarkan hasil perhitungan suara tersebut, ---- maka Ketua Rapat menyimpulkan bahwa dalam Mata ----- Acara Kedua dari Rapat:-----

**"Rapat dengan suara terbanyak, yaitu 29.239.662.419 (dua puluh sembilan miliar dua ratus tiga puluh ---- sembilan juta enam ratus enam puluh dua ribu empat**

ratus sembilan belas) saham atau merupakan -----  
75,3204757% (tujuh puluh lima koma tiga dua nol ----  
empat tujuh lima tujuh persen) dari jumlah seluruh  
suara yang dikeluarkan dalam Rapat memutuskan -----  
menyetujui :-----

1. Menambah nomenklatur jabatan Anggota Direksi ---  
Perseroan yaitu Direktur *Commercial Banking*.----
2. Mengangkat Tuan RIDUAN sebagai Direktur -----  
*Commercial Banking*.-----
3. Masa jabatan Anggota Direksi yang diangkat -----  
sebagaimana dimaksud pada angka 2 (dua), sesuai  
dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan -----  
dengan memperhatikan peraturan perundang-----  
undangan di bidang Pasar Modal, serta tanpa ---  
mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan -----  
sewaktu-waktu.-----
4. Dengan adanya penambahan nomenklatur jabatan ---  
dan pengangkatan Anggota Direksi Perseroan -----  
sebagaimana dimaksud pada angka 1 (satu) dan 2  
(dua), maka susunan Keanggotaan Pengurus -----  
(anggota Direksi dan Dewan Komisaris) Perseroan  
menjadi sebagai berikut :-----

DIREKSI-----

Direktur Utama : Tuan KARTIKA -----  
WIRJOATMODJO-----

Wakil Direktur Utama : Tuan SULAIMAN ARIF -----  
ARIANTO-----

Direktur *Corporate* -----  
*Banking* : Tuan ROYKE TUMILAAAR-----

Direktur Bisnis Kecil -----  
 dan Jaringan : Tuan HERY GUNARDI-----  
 Direktur Manajemen-----  
 Risiko : Tuan AHMAD SIDDIK-----  
 | BADRUDDIN-----  
 Direktur Teknologi-----  
 Informasi dan Operasi : Tuan RICO USTHAVIA -----  
 | FRANS-----  
 Direktur *Treasury* dan-----  
*International Banking* : Tuan DARMAWAN JUNAIDI----  
 Direktur Kepatuhan : Tuan AGUS DWI HANDAYA----  
 Direktur Hubungan-----  
 Kelembagaan : Nyonya ALEXANDRA-----  
 | ASKANDAR-----  
 Direktur Keuangan : Tuan PANJI IRAWAN-----  
 Direktur *Retail* -----  
*Banking* : Tuan DONSUWAN -----  
 | SIMATUPANG-----  
 Direktur *Commercial*-----  
*Banking* : Tuan RIDUAN-----  
DEWAN KOMISARIS-----  
 Komisaris Utama/-----  
 Komisaris Independen : Tuan HARTADI AGUS -----  
 | SARWONO-----  
 Wakil Komisaris Utama : Tuan IMAM APRIYANTO -----  
 | PUTRO-----  
 Komisaris : Tuan ASKOLANI-----  
 Komisaris Independen : Tuan BANGUN SARWITO -----  
 | KUSMULYONO-----

Komisaris Independen : Tuan GOEI SIAUW HONG-----

Komisaris Independen : Tuan MAKMUR KELIAT-----

Komisaris : Tuan RADEN WIDYO -----  
PRAMONO-----

Komisaris : Tuan ARDAN ADIPERDANA----

Dengan masa jabatan :-----

Anggota Direksi :-----

a. Tuan KARTIKA WIRJOATMODJO, Tuan SULAIMAN ----  
ARIF ARIANTO dan Tuan AHMAD SIDDIK -----  
BADRUDDIN sampai dengan penutupan RUPS -----  
Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada --  
tahun 2020 (dua ribu dua puluh);-----

b. Tuan ROYKE TUMILAAAR dan Tuan RICO USTHAVIA -  
FRANS sampai dengan penutupan RUPS Tahunan -  
Perseroan yang akan diadakan pada tahun ----  
2021 (dua ribu dua puluh satu);-----

c. Tuan DARMAWAN JUNAIDI sampai dengan -----  
penutupan RUPS Tahunan Perseroan yang akan -  
diadakan pada tahun 2022 (dua ribu dua -----  
puluh dua);-----

d. Tuan DONSUWAN SIMATUPANG, Tuan HERY -----  
GUNARDI, Nyonya ALEXANDRA ASKANDAR, Tuan ----  
PANJI IRAWAN, Tuan AGUS DWI HANDAYA, dan ----  
Tuan RIDUAN sampai dengan penutupan RUPS ----  
Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada --  
tahun 2023 (dua ribu dua puluh tiga); -----

Anggota Dewan Komisaris :-----

a. Tuan ASKOLANI sampai dengan penutupan RUPS -  
Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada --

- tahun 2019 (dua ribu sembilan belas);-----
- b. Tuan IMAM APRIYANTO PUTRO, Tuan GOEI SIAUW -  
HONG, dan Tuan BANGUN SARWITO KUSMULYONO ----  
sampai dengan penutupan RUPS Tahunan -----  
Perseroan yang akan diadakan pada tahun ----  
2020 (dua ribu dua puluh);-----
- c. Tuan ARDAN ADIPERDANA sampai dengan -----  
penutupan RUPS Tahunan Perseroan yang akan -  
diadakan pada tahun 2021 (dua ribu dua -----  
puluh satu); dan-----
- d. Tuan MAKMUR KELIAT, Tuan HARTADI AGUS -----  
SARWONO, dan Tuan Raden WIDYO PRAMONO, -----  
sampai dengan penutupan RUPS Tahunan -----  
Perseroan yang akan diadakan pada tahun ----  
2022 (dua ribu dua puluh dua).-----
5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi ---  
Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan ---  
segala tindakan yang diperlukan berkaitan -----  
dengan keputusan agenda Rapat sesuai dengan ----  
peraturan perundang-undangan yang berlaku, -----  
termasuk untuk menyatakan dalam Akta Notaris ---  
tersendiri dan memberitahukan susunan anggota -  
Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan -  
kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia -----  
Republik Indonesia, serta meminta Otoritas Jasa  
Keuangan untuk melakukan Penilaian Kemampuan ---  
dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) terhadap -----  
calon anggota Direksi Perseroan tersebut -----  
diatas, sesuai dengan ketentuan yang berlaku.---

- Demikianlah keputusan Mata Acara Kedua dari Rapat dan sebelum menutup Rapat, Ketua Rapat meminta saya, Notaris untuk membacakan seluruh keputusan Rapat.

- Selanjutnya, saya, Notaris, membacakan pokok-pokok seluruh keputusan Rapat sebagai berikut:

Dalam Mata Acara Kesatu dari Rapat:

"Tidak ada keputusan pada Mata Acara Kesatu Rapat oleh karena Mata Acara Kesatu berisi Pemaparan dan Evaluasi Kinerja Perseroan selama Tahun Buku 2018 (dua ribu delapan belas) sampai dengan Triwulan III Tahun 2018 (dua ribu delapan belas)";

Dalam Mata Acara Kedua dari Rapat:

"Rapat dengan suara terbanyak, yaitu sebesar 29.239.662.419 (dua puluh sembilan miliar dua ratus tiga puluh sembilan juta enam ratus enam puluh dua ribu empat ratus sembilan belas) saham atau merupakan 75,3204757% (tujuh puluh lima koma tiga dua nol empat tujuh lima tujuh persen) dari jumlah seluruh suara yang dikeluarkan dengan sah dalam Rapat memutuskan menyetujui :

1. Menambah nomenklatur jabatan Anggota Direksi Perseroan yaitu Direktur *Commercial Banking*.
2. Mengangkat Tuan RIDUAN sebagai Direktur *Commercial Banking*.
3. Masa jabatan Anggota Direksi yang diangkat sebagaimana dimaksud pada angka 2 (dua), sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dengan memperhatikan peraturan perundang-

undangan di bidang Pasar Modal, serta tanpa ----  
mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan -----  
sewaktu-waktu.-----

4. Dengan adanya penambahan nomenklatur jabatan ---  
dan pengangkatan Anggota Direksi Perseroan -----  
sebagaimana dimaksud pada angka 1 (satu) dan 2  
(dua), maka susunan Keanggotaan Pengurus -----  
(anggota Direksi dan Dewan Komisaris) Perseroan  
menjadi sebagai berikut :-----

DIREKSI-----

Direktur Utama : Tuan KARTIKA-----

WIRJOATMODJO-----

Wakil Direktur Utama : Tuan SULAIMAN ARIF-----

ARIANTO-----

Direktur *Corporate*-----

*Banking* : Tuan ROYKE TUMILAR-----

Direktur *Bisnis Kecil*-----

dan Jaringan : Tuan HERY GUNARDI-----

Direktur *Manajemen* -----

*Risiko* : Tuan AHMAD SIDDIK-----

BADRUDDIN-----

Direktur *Teknologi*-----

*Informasi dan Operasi* : Tuan RICO USTHAVIA ----

FRANS-----

Direktur *Treasury dan*-----

*International Banking* : Tuan DARMAWAN JUNAIDI-

Direktur *Kepatuhan* : Tuan AGUS DWI HANDAYA-

Direktur *Hubungan*-----

*Kelembagaan* : Nyonya ALEXANDRA-----

	ASKANDAR-----
Direktur Keuangan	: Tuan PANJI IRAWAN-----
Direktur Retail-----	
Banking	: Tuan DONSUWAN -----
	SIMATUPANG-----
Direktur Commercial -----	
Banking	: Tuan RIDUAN-----
<u>DEWAN KOMISARIS</u> -----	
Komisaris Utama/-----	
Komisaris Independen	: Tuan HARTADI AGUS -----
	SARWONO-----
Wakil Komisaris Utama	: Tuan IMAM APRIYANTO ---
	PUTRO-----
Komisaris	: Tuan ASKOLANI-----
Komisaris Independen	: Tuan BANGUN SARWITO ---
	KUSMULYONO-----
Komisaris Independen	: Tuan GOEI SIAUW HONG---
Komisaris Independen	: Tuan MAKMUR KELIAT-----
Komisaris	: Tuan RADEN WIDYO -----
	PRAMONO-----
Komisaris	: Tuan ARDAN ADIPERDANA-
Dengan masa jabatan :-----	
Anggota Direksi :-----	
a. Tuan KARTIKA WIRJOATMODJO, Tuan SULAIMAN -----	
	ARIF ARIANTO dan Tuan AHMAD SIDDIK BADRUDDIN
	sampai dengan penutupan RUPS Tahunan -----
	Perseroan yang akan diadakan pada tahun 2020
	(dua ribu dua puluh);-----
b. Tuan ROYKE TUMILAAAR dan Tuan RICO USTHAVIA --	

FRANS sampai dengan penutupan RUPS Tahunan --  
Perseroan yang akan diadakan pada tahun 2021  
(dua ribu dua puluh satu);-----

c. Tuan DARMAWAN JUNAIDI sampai dengan -----  
penutupan RUPS Tahunan Perseroan yang akan --  
diadakan pada tahun 2022 (dua ribu dua puluh  
dua);-----

d. Tuan DONSUWAN SIMATUPANG, Tuan HERY GUNARDI,  
Nyonya ALEXANDRA ASKANDAR, Tuan PANJI -----  
IRAWAN, Tuan AGUS DWI HANDAYA, dan Tuan -----  
RIDUAN sampai dengan penutupan RUPS Tahunan  
Perseroan yang akan diadakan pada tahun 2023  
(dua ribu dua puluh tiga); -----

Anggota Dewan Komisaris :-----

a. Tuan ASKOLANI sampai dengan penutupan RUPS --  
Tahunan Perseroan yang akan diadakan pada ---  
tahun 2019 (dua ribu sembilan belas);-----

b. Tuan IMAM APRIYANTO PUTRO, Tuan GOEI SIAUW --  
HONG, dan Tuan BANGUN SARWITO KUSMULYONO -----  
sampai dengan penutupan RUPS Tahunan -----  
Perseroan yang akan diadakan pada tahun 2020  
(dua ribu dua puluh);-----

c. Tuan ARDAN ADIPERDANA sampai dengan -----  
penutupan RUPS Tahunan Perseroan yang akan --  
diadakan pada tahun 2021 (dua ribu dua puluh  
satu); dan-----

d. Tuan MAKMUR KELIAT, Tuan HARTADI AGUS -----  
SARWONO, dan Tuan Raden WIDYO PRAMONO, -----  
sampai dengan penutupan RUPS Tahunan -----

Perseroan yang akan diadakan pada tahun 2022  
(dua ribu dua puluh dua).-----

5. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi ---  
Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan -----  
segala tindakan yang diperlukan berkaitan -----  
dengan keputusan agenda Rapat sesuai dengan ----  
peraturan perundang-undangan yang berlaku, -----  
termasuk untuk menyatakan dalam Akta Notaris ---  
tersendiri dan memberitahukan susunan anggota -  
Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan -  
kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia -----  
Republik Indonesia, serta meminta Otoritas Jasa  
Keuangan untuk melakukan Penilaian Kemampuan ---  
dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) terhadap -----  
calon anggota Direksi Perseroan tersebut -----  
diatas, sesuai dengan ketentuan yang berlaku.---

- Akhirnya oleh karena tidak ada lagi hal-hal lain -----  
yang terkait dengan acara Rapat yang hendak dibicarakan  
oleh para Pemegang Saham dan/atau kuasa Pemegang Saham  
dalam Perseroan, maka Ketua Rapat menutup Rapat secara  
resmi pada pukul 16.18 WIB (enam belas lewat delapan ---  
belas menit Waktu Indonesia Bagian Barat) setelah Ketua  
Rapat terlebih dahulu mempersilakan saya, Notaris untuk  
membacakan hasil keputusan Rapat secara lengkap.-----

-----**DEMIKIANLAH AKTA INI**-----

- Dibuat dan diresmikan di Jakarta, pada hari, tanggal,  
jam serta tempat seperti disebutkan pada bagian awal ---  
akta ini dengan dihadiri oleh: -----

1. Nyonya **DALYATI**, lahir di Jakarta, pada tanggal 4-6-

1971 (empat Juni seribu sembilan ratus tujuh puluh satu), Karyawati Swasta, Warga Negara Indonesia, --- bertempat tinggal di Jakarta, Jalan Haji Hasan ----- Nomor 8, Rukun Tetangga 003, Rukun Warga 009, ----- Kelurahan Baru, Kecamatan Pasar Rebo, Jakarta ----- Timur, Pemegang Kartu Tanda Penduduk dengan Nomor -- Induk Kependudukan (NIK) 3171054406710001, yang ---- berlaku sampai dengan seumur hidup; dan -----

2. Nona **DIYAN PRATIWI, Sarjana Hukum, Magister** -----  
**Kenotariatan**, lahir di Jakarta, pada tanggal 1-11-1992 (satu Nopember seribu sembilan ratus sembilan puluh dua), Karyawan Swasta, Warga Negara ----- Indonesia, bertempat tinggal di Jakarta, Kavling --- Polri Blok E II/1296, Rukun Tetangga 002, Rukun ---- Warga 002, Kelurahan Jelambar, Kecamatan Grogol ---- Petamburan, Jakarta Barat, Pemegang Kartu Tanda ---- Penduduk dengan Nomor Induk Kependudukan (NIK) ----- 3173024111920006, yang berlaku sampai dengan seumur hidup, sebagaimana diatur dalam Keputusan Menteri -- Dalam Negeri Republik Indonesia, tanggal 29-1-2016 (dua puluh sembilan Januari dua ribu enam belas) --- Nomor 470/296/SJ;-----

-keduanya pegawai kantor Notaris, sebagai saksi-saksi.  
-Segera, setelah akta ini selesai saya, Notaris -----  
persiapkan, kemudian dibacakan oleh saya, Notaris -----  
kepada para saksi, maka ditanda-tanganilah akta ini ----  
oleh saksi-saksi dan saya, Notaris, sedang para -----  
penghadap telah meninggalkan ruang Rapat sebelum akta -  
ini selesai saya, Notaris persiapkan. -----

-Minuta akta ini telah ditandatangani dengan sempurna.-  
-DIBERIKAN SEBAGAI SALINAN YANG SAMA BUNYINYA.-----

Notaris di Kota Administrasi Jakarta Barat



07 JAN 2019

UTIEK R. ABDURACHMAN, SH., MLI., MKn.